



ROZVOJ FAKULTY – STRATEGICKÉ PLÁNOVÁNÍ

Jak vzniká a naplňuje se strategie fakulty

Strategický záměr PF UK je dokument, který fakultě konkretizuje směr, kterým se ubírá.

Fakultní strategický záměr musí být v souladu se Strategickým záměrem MŠMT, které dává všem vysokým školám rámec, kam se mají ubírat. Dále musí být v souladu také se Strategickým záměrem Univerzity Karlovy, který konkretizuje plán ministerstva pro naši univerzitu, a například některé věci prioritizuje – staví do popředí, což musí fakulta respektovat. I když bychom při zpracovávání fakultního strategického záměru teoreticky mohli vycházet jen z univerzitního strategického záměru, je pro nás důležité znát širší rámec a kontext. Fakultní strategický záměr také respektuje členění, které má univerzitní strategie. Toto členění se pro období let 2026–2030 změnilo, proto je fakultní záměr členěn odlišně od záměru předchozího.

Text strategického záměru PF UK vzniká na základě definovaných priorit jak ze strany vedení fakulty, tak i ze strany celé Univerzity Karlovy. Jeho první znění připravuje Oddělení strategického rozvoje PF UK z více podkladů. Materiál je následně opakovaně projednáván kolegiem děkana a k připomínkám je rozeslán i všem akademickým pracovníkům a pracovnícím. Po vypořádání připomínek je k projednání posláno postoupen Vědecké radě PF UK a ve finálním znění předloženo Akademickému senátu PF UK. Dále je naplňován a konkretizován ročními plány realizace.

V průběhu přípravy je strategický záměr diskutován i na dalších fórech tak, aby se všichni, kdo chtějí, mohli s jeho zamýšleným obsahem seznámit a přednést své připomínky.

Proč je důležité mít strategický záměr?

- Jeho příprava nám umožní debatovat, kam chceme jít, a zda je to s ohledem na směr univerzity, potažmo ministerstva, možné **(diskuse)**.
- Ukazuje, kam se chceme posunout **(cíle)**.
- Definuje způsob, jakým těchto cílů dosáhneme **(cesta)**.
- Umožňuje průběžně kontrolovat dosažené výsledky **(ukazatele)**.
- Umožňuje dělat kroky postupně podle důležitosti, v logické a dopředu promyšlené časové posloupnosti **(prioritizace)**.
- Staví na pochopení širších souvislostí a potřeb fakulty, mimo jiné díky šetření „Jakou chceme fakultu“ **(kontext)**.

1 Tvorba a schválení strategického záměru

Víceletý rámec (v tomto případě na roky 2026–2030) vzniká na základě podkladů vedení fakulty a celouniverzitních priorit a prochází schválením kolegia děkana, projednáním vědeckou radou a schválením senátu.

01. Podklady a vypracování

Na základě zejména priorit vedení fakulty (děkana, proděkanů a proděkanek) a celouniverzitních priorit Univerzity Karlovy vypracovává oddělení strategického rozvoje návrh strategického záměru, který je následně rozeslán fakultní obci s možností přinášet připomínky, které následně Oddělení strategického rozvoje vypořádá.

Podklady pro přípravu strategického záměru zahrnují:

- Strategický záměr UK a MŠMT.
- Vyhodnocení předchozího strategického záměru.
- **Podklady od vedení fakulty:**
 - podklady od každého proděkana/proděkanky, člena/členky (kteří přinášejí i inspiraci ze zahraničí),
 - volební program děkana fakulty.
- **Podklady od akademické obce:**
 - podklady ze setkání „Jakou chceme fakultu“, které jsou následně vyhodnoceny,
 - další podklady z období před přípravou SZ PF UK.

Součástí podkladů pro přípravu SZ PF UK 2026–2030 bylo i vyhodnocení naplnění předchozího strategického záměru Komisí pro strategii. Tato komise požádala o náměty pro svou činnost i fakultní veřejnost; tyto náměty byly zahrnuty do zpracování.

Odpovědnost: Oddělení strategického rozvoje

02. Schválení kolegiem děkana

Strategický záměr ve výsledné podobě předkládají děkan a proděkanka pro rozvoj fakulty; kolegium děkana jej, jako vedení fakulty, projednává a schvaluje. Strategický záměr bývá debatován a případně doplňován a předěláván vícekrát, protože agendy se překrývají a práce na strategickém záměru přináší příležitost dalších debat o nich mezi jednotlivými osobami v kolegiu.

Odpovědnost: Kolegium děkana PF UK

03. Projednání vědeckou radou

Po schválení kolegiem děkana je materiál předložen k projednání vědecké radě fakulty jako poradnímu orgánu pro koncepční a vědecký rozvoj.

Odpovědnost: Vědecká rada PF UK

04. Schválení akademickým senátem

Strategický záměr formálně schvaluje akademický senát, čímž tento dokument získává závaznou podobu.

Odpovědnost: Akademický senát PF UK

2 Roční cyklus realizace

Každý strategický cíl má garanta či garantku, kteří koordinují kroky k jeho naplnění a sledují plnění milníků.

1. Roční plán realizace

Konkretizace cílů, odpovědností a harmonogramu pro daný rok, vč. měřitelných indikátorů.

2. Realizace a sběr dat

Garanti a garantky jednotlivých cílů průběžně koordinují kroky a sledují plnění milníků.

3. Vyhodnocení

Systematické roční vyhodnocení plnění je předloženo vedení fakulty a zveřejněno akademické obci.

4. Úprava a nové priority

Data a závěry vyhodnocení slouží jako podklad pro úpravu plánů i cílů a vstupují do dalšího ročního cyklu.

3 Principy řízení strategického rozvoje

Řízení strategického rozvoje fakulty vychází z otevřenosti, informovaného rozhodování a aktivního zapojení celé akademické obce.

Garance cílů

- Každý strategický cíl má konkrétního garanta či garantku.

Data jako podklad

- Rozhodování je podloženo průběžně sbíranými a analyzovanými daty.

Veřejná dostupnost

- Roční plány i evaluace jsou zveřejňovány celé akademické obci.

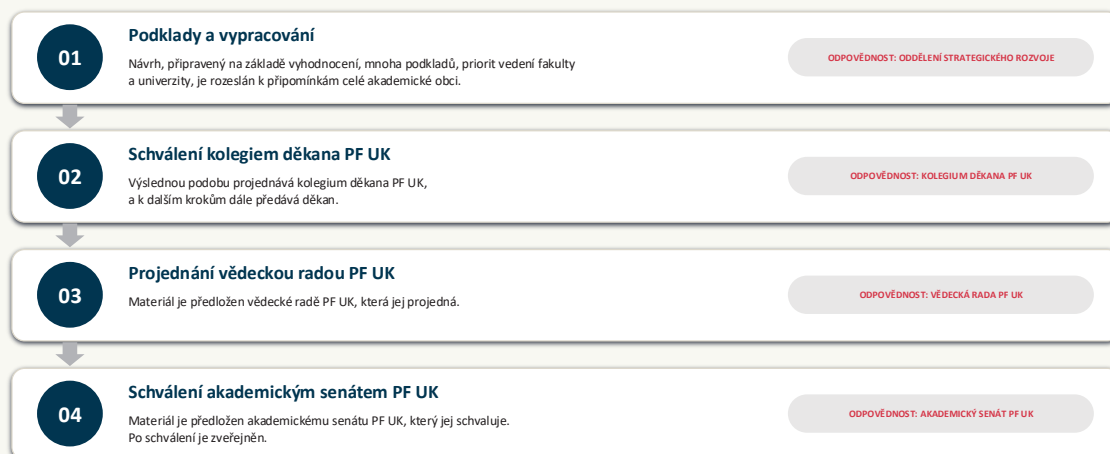
Diverzifikované financování

- Realizace je kryta rozpočtem, granty i projektovou podporou.

Strategický záměr Právnické fakulty Univerzity Karlovy 2026–2030 — Oddělení strategického rozvoje.

1 Tvorba a schválení strategického záměru

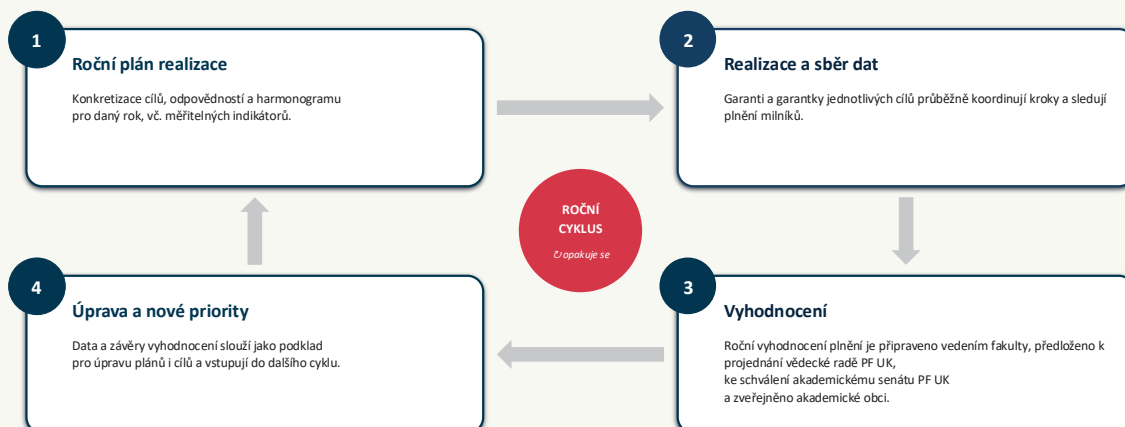
Víceletý rámec vzniká na základě podkladů vedení fakulty a celouniverzitních priorit a prochází schválením kolegia děkana, projednáním vědeckou radou a schválením senátu.



Strategický záměr Právnické fakulty Univerzity Karlovy 2026–2030 — Oddělení strategického rozvoje

2 Roční cyklus realizace

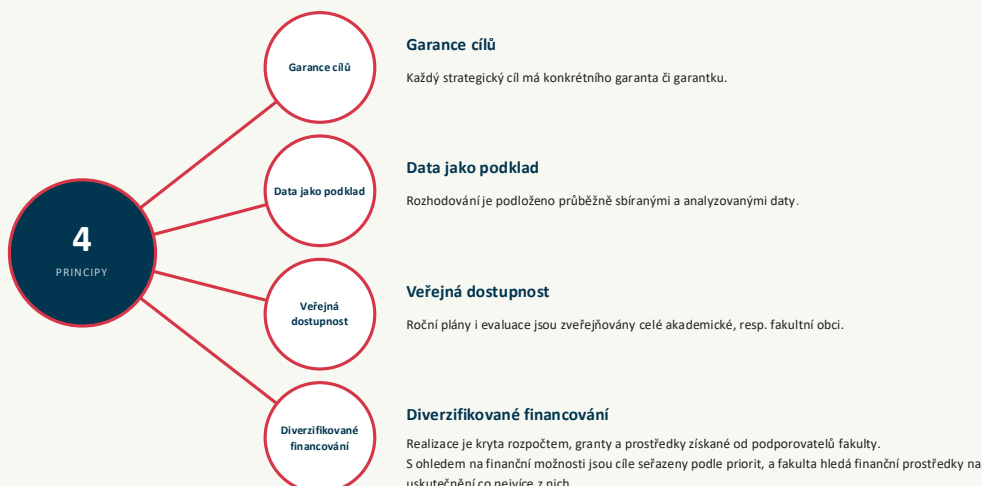
Každý strategický cíl má garanta či garantku, kteří koordinují kroky k jeho naplnění a sledují plnění milníků. Koordinace probíhá i ve vedení jako celku.



Strategický záměr Právnické fakulty Univerzity Karlovy 2026–2030 — Oddělení strategického rozvoje

3 Principy řízení strategického rozvoje

Řízení strategického rozvoje fakulty vychází z otevřenosti, informovaného rozhodování a aktivního zapojení celé akademické obce.



Strategický záměr Právnické fakulty Univerzity Karlovy 2026–2030 — Oddělení strategického rozvoje