SWOT ANALÝZA

partnerské spolupráce Právnické fakulty Univerzity Karlovy a Centra pro klimatické právo a udržitelnost při Ústavu státu a práva AV ČR v projektu Zelené dovednosti na UK (reg. č. NPO_UK_MSMT-2114/2024-4)

---

1) ÚVOD

Předkládaný dokument představuje souhrnné a ucelené zhodnocení strategického partnerství mezi Právnickou fakultou Univerzity Karlovy (dále také jen „PF UK“) a Centra pro klimatické právo a udržitelnost při Ústavu státu a práva AV ČR (dále také jen „CLASS“), realizovaného na základě ***Memoranda o spolupráci*** v souvislosti se zapojením těchto institucí do projektu ***Zelené dovednosti na UK***, **reg. č. NPO_UK_MSMT-2114/2024-4**, a to konkrétně v oblasti spolupráce na klíčové aktivitě 2 (dále také jen „KA 2“) , jejíž podstatou byla a je příprava a realizace nového předmětu *Udržitelnost v podnikání*, jakož i na klíčové aktivitě 3 (dále také jen „KA 3“), jejímž cílem je vytvoření a realizace nového kurzu CŽV s názvem *Udržitelnost jako právní fenomén*“, a současně i na klíčové aktivitě 5 („dále také jen „KA 5“) s názvem *Strategická partnerství*.

Podstatou tohoto materiálu je identifikace, popis a analýza 4 klíčových úhlů pohledu, které se k průběhu tohoto strategického partnerství váží, ať už jde o (a) zhodnocení silných stránek výše specifikovaného partnerství, resp. identifikace předností této spolupráce (Strong Points), (b) identifikaci slabých stránek, tj. aktuálních nedostatků (Weak Points), či (c) nastínění příležitostí, tj. možností, které by realizační tým za PF UK ve spolupráci s CLASS mohl pozitivně zhodnotit (Opportunities), ale souběžně s tím i (c) hrozeb (Threats), která mohou být v tomto případě v určitých (nikoliv však všech) aspektech zaměnitelná za rizika[1], což jde do jisté míry (a záměrně) nad rámec SWOT analýzy, ovšem na straně druhé to koresponduje s účelem dokumentu a snahou o pokračování doposud úspěšné partnerské spolupráce.

[1]Mezi rizika, ohrožující budoucí spolupráci, na která SWOT analýza s ohledem na své nastavení nepamatuje, ale která by měla být zcela jistě vzata v úvahu při dalším plánování spolupráce, patří zejména časová vytíženost zástupců a zástupkyň partnerské organizace, což lze vyřešit včas předjednanými konturami spolupráce, nastaveným harmonogramem či ještě větší motivací výhodami oboustranné spolupráce ve formě vzájemného sdílení znalostí, dobré praxe a zviditelňování výsledků výzkumné činnosti obou partnerských institucí.

Zpracováno za podpory Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy a Národního plánu obnovy v rámci projektu Zelené dovednosti na UK (reg. č. NPO_UK_MSMT-2114/2024-4).

2) FORMALIZOVÁNÍ SPOLUPRÁCE MEZI PF UK A CLASS

Memorandum o spolupráci bylo uzavřeno s ohledem na tyto výchozí okolnosti:

Příslušnost ke komponentě NPO	7.4 Národní plán obnovy pro oblast VŠ pro roky 2023–2025
Příslušnost k reformě NPO	7.4 Podpory zelených dovedností a udržitelnosti na VŠ, Investice č. 2
Identifikace opatření	Výzva k předkládání návrhů projektů v rámci Národního plánu obnovy pro oblast vysokých škol pro roky 2023–2025
Název vysoké školy	Univerzita Karlova
Název a reg. č. projektu	Zelené dovednosti na UK, NPO_UK_MSMT-2114/2024-4

Memorandum o spolupráci bylo uzavřeno **ke dni 13. 5. 2024** mezi děkanem Právnické fakulty Univerzity Karlovy, prof. JUDr. Radimem Boháčem, Ph.D. a ředitelem Ústavu státu a práva AV ČR, JUDr. Jánem Matejkou, Ph.D., pod nějž spadá i Centrum pro klimatické právo a udržitelnost.[2]

Memorandum se týká spolupráce na vytvoření a pilotáži nového předmětu s pracovním názvem Udržitelnost v podnikání (KA2) a nového kurzu CŽV s pracovním názvem Udržitelnost jako právní fenomén (KA3). Memorandum definuje předmět spolupráce, ale i očekávané přínosy tohoto strategického partnerství, přičemž je uzavřeno jak na dobu realizace projektu, tak i na dobu jeho udržitelnosti, tj. do 31. 12. 2030.

3) DŮVODY A CÍLE PARTNERSKÉ SPOLUPRÁCE, KRITÉRIA PRO VÝBĚR PARTNERA

Jak je patrné z výsledků tohoto partnerství, ke spolupráci nebyla partnerská organizace přizvána náhodou. Součástí strategického partnera (Ústav státu a práva Akademie věd ČR) je Centrum pro klimatické právo a udržitelnost (CLASS), které představuje specializovanou výzkumnou jednotku, jež se zaměřuje na aktuální právní otázky a problémy spojené se změnou klimatu a ochranou životního prostředí. Mezi jeho hlavní cíle, jak je CLASS samotným prezentováno, patří *v české právní vědě systematicky rozvíjet téma právní ochrany klimatu, prohlubovat znalosti a*

[2] Uzavřením citovaného memoranda byl naplněn indikátor U14 projektové žádosti. Memorandum bylo dokládáno k 1. ZoR.

zvyšovat úroveň právního výzkumu v této oblasti, zjištěné poznatky prezentovat v českém právním prostoru i vůči veřejnosti, jakož i budovat odborné kontakty se zahraničními experty a pěstovat mezioborovou spolupráci v rámci řešených témat.[3]

Vzhledem k tomu, že se PF UK v projektu věnovala a věnuje právním otázkám udržitelnosti, bylo oslovení CLASS logickou volbou.

Partnerská spolupráce byla od počátku koncipována tak, aby se odborná činnost členů a členek týmu PF UK, stejně tak jako zástupců a zástupkyň CLASS, vhodně prolínala řešenými aktivitami.

Cílem partnerství byla a je nejen (a) příprava a realizace nového předmětu, vyučovaného v rámci magisterského studijního programu Právo a právní věda na PF UK a (b) nového kurzu CŽV, ale i spolupráce na tvorbě souvisejících vzdělávacích materiálů, zejména pak uveřejněných v časopise PF UK *Acta Universitatis Carolinae Iurica*, (dále také jen „AUCI)[4] či sdílení odborných znalostí a zkušeností v oblasti udržitelného rozvoje a diseminace informací mezi odbornou i širokou veřejnost, ať už jde o společnou organizaci konference, plánovanou na 9.-10. 10. 2025, za účasti předních odborníků na téma udržitelnosti v ČR a SR, či další publikace PF UK či CLASS, kde se vzájemně počítá s prostorem pro odborné příspěvky obou partnerů.

4) VÝSTUPY PARTNERSKÉ SPOLUPRÁCE A JEJÍ CELKOVÝ PŘÍNOS

Spolupráce s CLASS probíhala zejména v oblasti klimatické litigace, a to jak při tvorbě předmětu Udržitelnost v podnikání, který již pilotně proběhl a kde je tento klíčový partner také výslovně zmíněn v kartě předmětu, tak i při koncipování kurzu CŽV Udržitelnost jako právní fenomén, který je již takřka hotov, přičemž jak u předmětu, tak i u kurzu se CLASS podílelo i na přípravě podkladových materiálů. CLASS se v této souvislosti aktivně zapojilo i do tematických workshopů, které výsledné podobě nového předmětu a nového kurzu CŽV předcházely, byly realizovány právě s ohledem na jejich plánovaný vznik a kde také docházelo k precizaci jejich

[3] Podrobnější informace o Centru pro klimatické právo a udržitelnost Ústavu státu a práva Akademie věd ČR jsou dostupné zde.

[4] **Acta Universitatis Carolinae Iuridica** (dále jen AUCI) je hlavním časopisem Právnické fakulty UK. Vychází od roku 1954, patří tak mezi tradiční právnické časopisy teoretického zaměření. Jako obecný právnický časopis přináší delší studie i kratší články o jakýchkoli relevantních otázkách v právní teorii i mezinárodním, evropském a vnitrostátním právu. AUCI také publikuje materiály vztahující se k aktuálním otázkám legislativy. AUCI je recenzovaný časopis a přijímá příspěvky od českých i zahraničních autorů. Časopis AUCI (ISSN 0323-0619) je evidován v České národní bibliografii (vedena Národní knihovnou ČR) a v Index to Foreign Legal Periodicals (veden American Association of Law Libraries). AUCI má přiděleno evidenční číslo periodického tisku e. č. MK E 18585. V r. 2021 byl jako první časopis Právnické fakulty Univerzity Karlovy zařazen do prestižní mezinárodní databáze Scopus. Tato databáze společnosti Elsevier je největší abstraktovou a citační databází recenzované literatury na světě. Od zařazení do elitní databáze Scopus si redakce časopisu slibuje nejen zvýšení čtenosti časopisu, ale také nárůst zájmu o publikaci příspěvků jak českých, tak zahraničních autorů. AUCI je tzv. časopisem otevřeným a veškerý jeho obsah je zveřejňován jak na webu fakulty, tak na webových stránkách nakladatelství Karolinum. Přístup k němu je bezplatný. Domovská stránka časopisu AUCI je na webových stránkách Nakladatelství Karolinum.

obsahu. CLASS také zároveň i aktivně pomáhalo vyhledávat další experty z řad odborné veřejnosti, ve snaze pomoci tvorbě předmětu i kurzu tak, aby reflektovaly potřeby cílových skupin i aktuální vývoj, a to zejména v oblasti práva. I díky CLASS byli do každého workshopu zapojeni renomovaní odborníci a odbornice z praxe, ať už šlo o klíčové představitele a představitelky státní správy a samosprávy (ministerstva životního prostředí, ministerstva spravedlnosti, ministerstva průmyslu a obchodu, klíčové osoby územních samosprávných celků) či další stakeholdery (př. Unie podnikových právníků, další významné subjekty finančního trhu ČR).

Doposud se tak uskutečnily tyto workshopy:

- workshop katedry obchodního práva PF UK s názvem *Směrnice o náležité péči podniků v oblasti udržitelnosti (CS3D)*, a to dne 5.2. 2025 za účasti ministerstva životního prostředí, ministerstva průmyslu a obchodu, ministerstva spravedlnosti, zástupců Nestlé ŠKODA GROUP, Unie podnikových právníků.
- workshop katedry práva životního prostředí PF UK *K modulu Právo životního prostředí (Environmentální udržitelnost*), a to dne 6.3. 2025
- workshop katedry práva životního prostředí PF UK s názvem *Problematika kontaminovaných lokalit v kontextu územního plánování a výstavby*, a to dne 20.5.2025, za účasti zástupců ministerstva pro místní rozvoj č ministerstva životního prostředí
- workshop katedry finančního práva a finanční vědy PF UK s názvem *Aktuální otázky udržitelnosti na finančních trzích* za účasti zástupců České národní banky, ministerstva financí či dalších významných subjektů finančního trhu

Plánovaný je mj. workshop katedry finančního práva a finanční vědy PF UK (léto/podzim 2025 na téma „Udržitelnost v daních a veřejných rozpočtech“) za již potvrzené účasti zástupců ministerstva financí a územních samosprávných celků.

S ohledem na výše uvedené se tak lze oprávněně domnívat, že právě zapojení odborníků z partnerské instituce zvýšilo zájem o nově pilotně vyučovaný předmět, přičemž do budoucna i nadále přispěje k jeho atraktivitě mezi studujícími, a také že stejného efektu bude dosaženo i v případě připravovaného kurzu CŽV, když se partnerská spolupráce prolínala, jak už je výše uvedeno, všemi aktivitami projektu.

Jak je ovšem výslovně stanoveno v memorandu, spolupráce je záměrně koncipována jako oboustranně přínosná, což představuje její klíčový prvek, který se beze zbytku podařilo naplnit. Členové a členky akademické obce PF UK se tak podíleli i na akcích konaných CLASS, a naopak, kolegové a kolegyně z CLASS navštěvovali akce konané na půdě PF (např. aktivní účast na Pražských dnech obchodního práva dne 2. 10. 2024). Strategické partnerství mezi PF UK a CLASS se tak zdárně rozvíjelo. Spolupráce se osvědčila i při tvorbě odborných článků do časopisu AUCI,

když k datu této analýzy bylo připraveno 7 z plánovaných 8 článků, kde byly jednotlivými autory a autorkami využity i znalosti, získané v rámci výše uvedené partnerské spolupráce. Konkrétně se jednalo o tyto články:

- Sustainable corporate governance – nový trend v obchodním právu (autorka doc. JUDr. Lucie Josková, Ph.D., LL.M);
- ESG pravidla a jejich role v oblasti udržitelnosti finančních trhů (autor JUDr. Roman Vybíral, Ph.D.);
- Udržitelnost v dodavatelských řetězcích v právu EU (autorka JUDr. Monika Feigerlová, Ph.D., LL.M.);
- Vzkříšení rámcové směrnice o ochraně půdy anebo nová úprava, staré problémy (autoři JUDr. Jakub Straka, doc. JUDr. Vojtěch Stejskal, Ph.D.);
- Jak ESG pravidla a udržitelnost formují veřejné finance a daně (autorů Mgr. Petry Kerndlové a doc. JUDr. Radima Boháče, Ph.D.);
- Povolování výroben elektřiny z obnovitelných zdrojů podle nové unijní právní úpravy aneb složitá cesta za zjednodušením (autorky JUDr. Aleny Chaloupkové, Ph. D.);
- Dopad balíčku Omnibus na (soukromoprávní) odpovědnost společností za porušení náležité péče dle CSDDD (autorka JUDR. Klára Hurychová, Ph.D.).

Spolupráce probíhala i v rámci přípravy již výše zmíněné konference, organizované PF UK v rámci realizace projektu, která se uskuteční na podzim roku 2025 a kde bude mít tento klíčový partner, konkrétně jeho zástupkyně, JUDr. Eva Balounová, Ph.D., LL.M., expertka na právo životního prostředí a na klimatické právo, také příspěvek s názvem “Klimatické spory proti vládám a obchodním společnostem: shody a rozdíly”.

Mezi další plánované aktivity související s realizací partnerské spolupráce patří i publikace výstupů konference v časopise České právo životního prostředí (2025/2026).

S ohledem na to, že se dosavadní spolupráce osvědčila, bylo také předběžně dohodnuto, že úspěšné partnerství neskončí s koncem projektu, resp. nebude realizováno jen v minimální a povinné formě v době udržitelnosti projektu, ale bude dále rozvíjeno i nad rámec povinných kontur projektu. Zástupci a zástupkyně obou subjektů tak už nyní např. vyjádřili zájem společně připravit další projektové žádosti do jiných výzev, případně se navzájem svými expertizami a stanovisky doplňovat při činnostech jedné každé partnerské instituce, orientovaných jak na odbornou, tak i na širokou veřejnost, čímž spolupráce nabývá na přínosu a lze tudíž bez pochybností vyzdvihnout její diseminační efekt.

Za největší přínosy spolupráce tak lze označit vzájemné sdílení dovedností, poznatků a zkušeností v oblasti udržitelného rozvoje s cílem přispět k implementaci konceptu udržitelného

rozvoje jak do výuky realizované na PF UK, tak i do každodenní praxe v rámci činnosti odborné, ale i široké veřejnosti.

5) VLASTNÍ SWOT ANALÝZA

a) Strong Points (Silné stránky)

Vysoká odbornost celého týmu, tj. jak PF UK, tak i CLASS: CLASS sdružuje špičkové odborníky a odbornice na klimatické právo, kteří jsou/budou v projektu využíváni jak při zapojení do výuky, tak při přípravě podkladových studijních materiálů. Vzájemně sdílené zkušenosti byly/jsou/budou využívány pro zkvalitnění výuky v magisterském studijním programu Právo a právní věda, ale i v kurzech CŽV určených široké veřejnosti. Ve spojení se špičkovými odborníky a odbornicemi z PF UK se jeví nastavení týmu jako ideální.

Interdisciplinární přístup: Nový předmět i nový kurz CŽV mají společný unikátní koncept, založený nejen na spojení právní teorie s pohledy z praxe, zaměřenými na environmentální a klimatologické aspekty, ale i na bezprecedentně širokém záběru probíraných témat, což umožňuje zajistit kýžený komplexní charakter výuky a vzdělávání.

Zvýšení atraktivity studia: Zahrnutí nových tematických oblastí a zapojení špičkových odborníků a odbornic z praxe zvyšuje relevanci právnického vzdělání, s potenciálem skutečně reagovat na nové výzvy v otázkách udržitelného rozvoje v oblasti práva a právních věd. [5]

b) Weak Points (Slabé stránky)

Novost a zároveň rychlá proměnlivost tématu související s výukou: Právo udržitelného rozvoje ve své komplexnosti je relativně novou, ale zároveň jednou z nejdynamičtěji se rozvíjející oblastí, což s sebou pochopitelně přináší jak nedostatek učebních materiálů a metodik pro výuku, tak nutnost rychle reagovat na nové poznatky, trendy či celospolečenský vývoj.

Omezené kapacity odborníků a jejich nulové finanční ocenění v rámci stávajícího projektu: Zapojení externích expertů a expertek je pochopitelně a logicky limitováno, a to jak časově, tak i organizačně, s ohledem na jejich jiné prioritní závazky. Samostatnou kapitolu pak ovšem představuje nemožnost je za jejich práci na projektu jakkoliv finančně odměnit, což zejména

[5] Díky strategickému partnerství, tj. za pomoci CLASS a s využitím jeho kontaktů a dobrých vazeb se nám podařilo oslovit řadu odborníků z praxe a zapojit je jak do výuky, tak do odborné přípravy (např. účastí na workshopech), čímž dochází k obohacení výuky a k její inovaci. S uvedeným centrem, konkrétně s jeho zástupkyní, Mgr. Evou Balounovou, Ph.D., LL.M, byly konzultovány např. materiály ohledně aktuálního vývoje v klimatické litigaci v rámci přípravy příspěvku na klimatické plány pro obchodněprávní workshop, ohledně implementace Směrnice o náležité péči podniků v oblasti udržitelnosti a pro blok o klimatické udržitelnosti.

v oblasti udržitelného rozvoje bohužel podporuje snad již dávno překonaný koncept nutného, resp. automatickému *pro bono přístupu* k podobnému typu aktivit. Nemožnost finančně ohodnotit vysoce expertní práci zapojených odborníků a odbornic lze považovat za nejslabší stránku celé partnerské spolupráce.

Možná nízká informovanost studujících: Studenti a studentky nemusejí být dostatečně vědomostně připraveni na komplexnost témat bez předchozích znalostí základů environmentálního práva, což může snižovat dopad vyučovaného předmětu *Udržitelnost v podnikání*. U kurzu CŽV *Udržitelnost jako právní fenomén* pak může být situace obdobná, s tím, že rozsah řešených témat je zde sice ještě širší, nicméně očekávání od účastníků a účastnic kurzu jsou v zásadě odlišná, když se logicky předpokládá jejich předchozí samostudium či relevantní znalosti z praxe.

c) Opportunities (Příležitosti)

Rozvoj specializovaných kurzů: Vytvořením takto orientovaných specifických volitelných předmětů nebo modulů v rámci kurzů CŽV může dojít ke skutečnému kvalitativnímu posunu v poskytovaném vzdělávání PF UK v oblasti udržitelného rozvoje, což odráží i současné trendy a snahy o etablování tohoto tématu v rámci vzdělávacího systému.

Popularizace tématu: Spolupráce přispěje k větší informovanosti odborné i široké veřejnosti o právních aspektech (nejen) klimatických změn, ale i dalších otázek souvisejících s udržitelným rozvojem.

Podpora výzkumu a praxe: Partnerství mezi PF UK a CLASS povede, pokud se vše podaří, k společným výzkumným projektům, publikacím či ke spolupráci při přípravě odborných stanovisek, případně ke vzájemné podpoře odborných stanovisek jednoho každého z partnerů. Již nyní se jedná o vydání knihy s pracovním *názvem Climate justice: actors, processes, enforcement* , kterou připravuje CLASS a kde se počítá i se zapojením zástupkyně PF UK, konkrétně doc. JUDr. Lucie Joskové, Ph.D., LL.M.

d) Threats (Hrozby)

Politická a legislativní nestabilita: Změny v právních předpisech nebo politických prioritách mohou ovlivnit kontinuitu výuky.

Rezervovaný až odmítavý postoj vůči změnám: Konzervativní přístup akademické obce může brzdit inovace ve výuce.

SWOT matice strategického partnerství PF UK a CLASS

Následující SWOT matice shrnuje klíčové silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby strategického partnerství mezi Právnickou fakultou Univerzity Karlovy (PF UK) a Centrem pro klimatické právo a udržitelnost (CLASS).

Silné stránky • Vysoká odbornost týmu PF UK a CLASS • Interdisciplinární přístup. • Zvýšení atraktivity studia díky novým tématům a odborníkům z praxe.	**Slabé stránky** • Rychlá proměnlivost tématu a nedostatek výukových materiálů. • Omezené kapacity a absence finančního ohodnocení expertů a expertek. • Možná nízká informovanost studentů o tématu.
Příležitosti • Rozvoj specializovaných kurzů a modulů. • Popularizace tématu klimatického práva. • Společné výzkumné projekty a publikace.	**Hrozby** • Politická a legislativní nestabilita. • Konzervativní přístup části akademické obce.

6) ZÁVĚREČNÉ ZHODNOCENÍ

Pro identifikaci silných a slabých stránek, příležitostí a rizik jsme využili analýzu dostupných informací, vč. klíčových výstupů, jakož i průběžných brainstormingových aktivit celého týmu. Silné a slabé stránky v tomto dokumentu představují současnost, příležitosti a hrozby pak (možnou) budoucnost s vědomím toho, že všechny tyto oblasti se prolínají a navzájem se výrazně ovlivňují. Hrozby pak nenahrazují rizika, jejichž výčet i způsob řešení, resp. jejich prevence, by si zasloužily samostatný dokument, aby bylo možné skutečně zhodnotit jak přínosy, tak i limity, a především pak budoucnost partnerské spolupráce.

Navzdory výše uvedenému se partnerská spolupráce osvědčila, byť by si zasloužila důstojnější podmínky zejména pro partnerskou instituci, když současné nastavení bohužel podporovalo zažité stereotypy o nutnosti dobrovolnického zapojení odborníků ve prospěch dobré věci, v tomto konkrétním případě udržitelného rozvoje.

Na základě provedené SWOT analýzy lze nicméně konstatovat, že strategické partnerství mezi Právnickou fakultou Univerzity Karlovy a Centrem pro klimatické právo a udržitelnost při Ústavu státu a práva AV ČR přineslo řadu významných benefitů, které lze označit za **silné stránky** (S), a to zejména v oblasti odbornosti, interdisciplinarity a inovace výuky. Tyto silné stránky tak vytvářejí pevný základ pro další rozvoj spolupráce.

Zároveň byly identifikovány **slabé stránky** (W), které se týkají především institucionálních a systémových limitů – jde zejména o absenci finančního ohodnocení expertů a expertek, a tím pádem i o jejich omezené kapacity. Tyto faktory mohou v budoucnu ohrozit kontinuitu a kvalitu spolupráce, pokud nebudou adekvátně řešeny.

Příležitostí (O), které z partnerství vyplývají, je přitom celá řada, od rozvoje specializovaných kurzů, přes popularizaci tématu udržitelnosti v právu, až po potenciál pro společné výzkumné projekty a publikace. Tyto příležitosti by jednoznačně měly být dále aktivně využity, protože, jak panuje shoda mezi PF UK a CLASS, mohou významně přispět k etablování tématu udržitelnosti mezi odbornou i širokou veřejností, v teorii i praxi.

Na druhé straně **hrozby** (T), jako je politická a legislativní nestabilita či konzervativní přístup části akademické obce, představují reálná rizika, která mohou omezit dopad a udržitelnost dosažených výsledků.

Z hlediska dalšího strategického plánování bychom se proto rádi zaměřili následující kroky, kdy se pokusíme **prioritizovat** silné stránky, které mají největší potenciál pro další rozvoj (např. interdisciplinární přístup a vysokou odbornost), **minimalizovat** dopady slabých stránek prostřednictvím institucionální podpory a hledání alternativních zdrojů financování, **maximalizovat** využití příležitostí, zejména v oblasti výzkumu a diseminace, a v neposlední řadě pak také **monitorovat** hrozby a připravit se na jejich eliminaci.

Celkově spolupráci hodnotíme jako **SW–O typ** (silné stránky a příležitosti převažují, ale je třeba řešit slabiny), s vysokým potenciálem pro další rozvoj a dlouhodobý přínos pro obě instituce.

Vypracoval/a: PF UK
Datum vypracování: 23. 7. 2025